

新北市三峽區成福國民小學 114 學年度上學期期初校務會議校長報告大綱

壹、感謝與迎新

感謝暑假期間行政團隊與教師同仁，協助完成新北市首屆永續成美創客展各項夏令營學生營隊、各項研習、校內工程、學生競賽輔導與校務推展，讓學校能在新學期順利開學。

歡迎新進成員加入成福團隊：吳敬恩組長、陳維欣老師、盧玫菁老師、秦羽儂行政助理，感謝各位專業夥伴的投入，期許能共同營造優質教學與溫暖校園。

感謝家長會與志工大隊長期支持，感謝各級長官、民代與地方仕紳對本校的關心與協助，齊心成為教育的堅實夥伴。

貳、全市校長會議重點勉勵

一、侯市長友宜期勉

(一)重點摘要：

- 侯友宜市長在中小學校長會議上強調，AI 帶來了產業和生活上「工業 4.0」的巨大衝擊，而教育是這波改變的先行者。他鼓勵教育工作者調整心態，不要有「智慧焦慮」，要勇於面對、接受並理解 AI。他提出 AI 素養教育的流程是「認識、理解、應用到反思」。
- 新北市政府對教育投入巨大，教育經費達 755 億元，近年更增加 200 億元。承諾投入 30 億元推動數位科技，升級學生的電腦為 AI 電腦，實現「班班有平板電腦、班班智慧教室，連我們的 AI 電腦都要升級」的目標。
- 強調校長和老師要以身作則，不斷學習和調整步伐，「再好的硬體都不如校長老師們不斷的去調整步伐」。
- 新北市教育局已率先推動 AI 助理秘書，將 650 位人工智慧秘書應用於行政工作，以實現行政減量，減輕行政負擔；另外，新北市將推動三年的 AI 素養教育計畫，借鏡國際經驗（如 MIT 的 AI 社會和教育責任）。
- 市長指出生成式 AI（如 ChatGPT）可協助教師備課、引導學生，尤其能協助實現差異化教學和客製化學習，以學生為中心、以人為本，不再是平均速度的教學；同時強調數位品德和 AI 倫理的重要性，提醒思考 AI 可能帶來的作弊、假資訊、詐騙等問題。
- 侯市長重申其教育的核心方向：品德教育和適性教育，強調即使 AI 改變了教育模式，品德教育仍需做好。

(二)特別強調的幾句話：

- 「AI 你必須去面對的時候，先讓自己的心態調整好。不要有智慧焦慮，不要擔心，不要害怕。我們要面對接受好的去理解。」

- 「教育絕絕對對是改變的先區。」；「再好的硬體都不如校長老師們不斷的去調整步伐。」
- 「AI 可幫助你辨識孩子們的差異性... 未來以後絕不會是一個平均速度，一定差異制度，因為 AI 告訴交易是一個客制化，以孩子為中心，以人為本。」
- 「AI 是你們的助理，AI 是幫助孩子們客製化，你們教他，引導他，啟蒙他的一個很重要的一個工具。」
- 「AI 改變，學校家庭還是要把品德教育做好。」

二、張局長明文期勉

(一)重點摘要：

- 教育局長表達對新北市支持校長、推動教育的自豪。
- 新北市推動「AI 教育革命」，自 2020 年（109 學年度）啟動數位轉型，將教育資料數位化，為智慧轉型奠定基礎，最終目標是將新北市打造成智慧城市。
- AI 應用的兩大目標是行政減量和教學創新。
- 新北市的策略是推動人機協作，強調「會用能用好用」的務實態度。
- 新北市在 AI 教育領域取得了多項「全國第一」的成果：
 - 發布全球第一本《行政減量 AI 手冊》。
 - 在五月已發布全球第一本《教學 AI 手冊》，引導教師善用 AI。
 - 成立全國第一個「AI 教育局」，透過由上而下的推動方式，讓局內 350 名同仁擁有 650 位人工智慧秘書，有效減輕行政負擔。
- 強調 AI 素養教育的迫切性，調查顯示超過八成的師生家長認為 AI 素養教育刻不容緩。
- 新北市的 IA 願景是從「MIT (Made in Taiwan)」走向「MIT (Massachusetts Institute of Technology)」，實現在地化與國際化接軌。
- 新北市聯合多方資源，包括親子天下創新中心、國立高雄師範大學、I2 learning、台積電文教基金會等，共同推動全國第一套 AI 素養教育普及三年計畫，涵蓋小學、國中、高中學生。
- AI 倫理（即數位品德）是未來教育最核心的工作，這與侯市長去年提出的品德教育中的數位品德意識相符，強調倫理意識、創新思維、並用能力和基本理解。
- 教育局長總結新北市將以「AI 素養新北先行，迎戰教育的改革。AI 行政新北第一，打造我們智慧的典範」作為努力方向。

(二)特別強調的幾句話：

- 「行政減量，教學創新，這是要我們善用 AI 的一個目標。」
- 「我們是務實自用，所以基本上我們只強調會用能用好用。」
- 「我們從數位的焦慮走向人力自由。」

- 「我們是全國第一個推出 AI 教育局，全國唯一的 AI 教育局。」
- 「AI 倫理會是未來最重要的一個核心工作。」
- 「AI 素養新北先行，迎戰教育的改革。AI 行政新北第一，打造我們智慧的典範。」

參、校長辦學理念分享

- 一、辦學理念：【全人教育培育快樂兒童，整合資源創造優質學園！】
- 二、發展願景：【健康、卓越、和諧、永續】
 - (一) 學校圖像：富有創意、生氣蓬勃、人文科技學習樂園。
 - (二) 教師圖像：關懷孩子、樂在教學、追求卓越的教育家。
 - (三) 家長圖像：支持鼓勵、攜手合作、學校教師的好夥伴。
 - (四) 兒童圖像：健康成長、活力創意、自信快樂的好兒童。
- 三、用心建立野雁式的共好 (Hung Ho) 團隊
 - (一) 融合一體的團隊
 - (二) 隨時上場的領隊
 - (三) 相互支持的鼓勵，重視人才、搭建舞台、讚美肯定。教育理念的落實
- 四、113 學年校務發展工作重點
 - (一) 精進教師教學專業發展知能
 - (二) 深化學生學習品質提昇學力
 - (三) 強化學生品格教育公民素養
 - (四) 廣續校訂課程科技教育融入
 - (五) 落實健促計畫培養健康體能
 - (六) 生態碳化校園活化學習空間
 - (七) 建置雙語環境接軌國際未來
 - (八) 眾力成福 108 年承先啟後續發展

肆、行政提示與努力

- 一、落實請假制度暨職務代理人制度，敬請全體同仁依據本校教職員工出勤差假原則上下班，確保校務正常運作。
- 二、除公假薦派、緊急公務處理外，敬請珍惜資源、「敬制度、敬事、敬人」，準時參與週三教師進修。
- 三、感謝教職員承擔多元工作，面對少子化與教育現場挑戰，更需彼此支持體諒。
- 四、營造「校園歡心、學生開心、教師盡心、行政用心、家長熱心、社區同心、大家放心」的優質校園氛圍。
- 五、配合市府與教育局政策，持續推動 AI 教育應用、數位品德養成及校園安全工作。

六、校安與通報

(一)校安注意事項

(二)強化校園教學與安全巡查，防範校園暴力、校外人士進入。

(三)建立突發事件緊急應變機制(地震、火災、霸凌、傳染病)。

(四)對於校安事件(校園意外、霸凌、性平、師生爭議等)，務必即時通報教育局平台，不可延遲或隱匿。

(五)全體教職員工應清楚「校安通報流程」及「窗口人員」。

七、重要事項綜合提醒

(一)依法行政：各處室業務皆依規定辦理，不可簡化或擅自決行。

(二)落實安全：教學、活動、餐飲、工程，皆以安全為最高原則。

(三)橫向合作：跨處室間要主動協調，問題及早通報。

(四)資料正確：學籍、財務、人事、健康等資料務必精準。

(五)永續特色：展現非山非市學校特色，連結社區，提升校譽。

伍、新學期新希望~~小故事期許與分享

新學期開始前，校長常想起一個小故事：有位孩子在運動場上練習跳高，一次次失敗跌倒，卻仍堅持撿起橫桿，再試一次。最後，他成功越過原本覺得「不可能」的高度。

這個故事提醒我們：『教育的價值，不在於學生一次就做到完美，而是陪伴他們從跌倒中再站起來，學會勇敢與堅毅。』

新的一學期，校長期許我們成福國小團隊：

『教師們能在挑戰中互相支持，把教室當作孩子追夢的起點；

學生們能勇於嘗試、不怕失敗，在快樂中累積自信；

家長與社區繼續給予鼓勵，與學校攜手並肩。

願我們一起在這條教育跑道上，跨越一個又一個的高度，創造屬於成福的亮麗新頁。』

陸、本學期行政業務推行重點

敬請詳閱各處室組報告與書面資料。

虔祝 新學期新希望, 平安健康, 教學卓越, 幸福安康!

校長 莊慧貞 敬上 114.09.03